

# **Fondazione Palazzo Strozzi**

Sede in Firenze, Piazza Strozzi, Palazzo Strozzi  
Iscritta al n. 336 del Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Firenze  
Fondo di dotazione iniziale Euro 2.145.603,70  
Codice Fiscale 04963330487

## **BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2008**

**STATO PATRIMONIALE**

**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2008**

| <b>ATTIVO</b>   | <b>31/12/2008</b> | <b>31/12/2007</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO FONDATORI PER VERSAMENTO CONTRIBUTI</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>2.050.395</b>  | <b>1.925.301</b>  |
| I - Immobilizzazioni immateriali  | 1.410.859         | 1.498.685         |
| 1) Costi di impianto e ampliamento  | 0                 | 0                 |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità  | 0                 | 0                 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzaz. delle opere dell'ingegno, software | 0                 | 0                 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e simili  | 18.823            | 24.765            |
| 5) Avviamento   | 0                 | 0                 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti  | 0                 | 0                 |
| 7) Altre  | 1.392.036         | 1.473.920         |
| II - Immobilizzazioni materiali   | 639.535           | 426.616           |
| 1) Terreni e fabbricati   | 0                 | 0                 |
| 2) Impianti e attrezzature  | 281.943           | 274.394           |
| 3) Macchine da ufficio  | 19.614            | 21.015            |
| 4) Mobili e arredi  | 323.419           | 120.320           |
| 5) Automezzi  | 0                 | 0                 |
| 6) Altri beni   | 14.560            | 10.887            |
| 7) Immobilizzazioni in corso e acconti  | 0                 | 0                 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie  | 0                 | 0                 |
| 1) Partecipazioni in imprese  | 0                 | 0                 |
| 2) Crediti finanziari   | 0                 | 0                 |
| 3) Altri titoli   | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   | <b>1.379.177</b>  | <b>2.807.953</b>  |
| I - Rimanenze:  | 0                 | 0                 |
| II - Crediti  | 907.738           | 1.321.617         |
| 1) Verso clienti  | 249.015           | 388.910           |
| <i>di cui:</i>  |                   |                   |
| - <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>   | 249.015           | 388.910           |
| - <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>   | 0                 | 0                 |
| 2) Crediti per liberalità da ricevere   | 150.000           | 0                 |
| <i>di cui:</i>  |                   |                   |
| - <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>   | 150.000           | 0                 |
| - <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>   | 0                 | 0                 |
| 3) Crediti verso aziende non profit collegate e contr.  | 0                 | 0                 |
| 4) Crediti verso imprese controllate e collegate  | 0                 | 0                 |
| 5) Verso altri  | 508.722           | 932.708           |
| <i>di cui:</i>  |                   |                   |
| - <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>   | 508.722           | 932.708           |
| - <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>   | 0                 | 0                 |
| III - Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni                                     | 0                 | 0                 |
| 1) Partecipazioni   | 0                 | 0                 |
| 2) Altri titoli   | 0                 | 0                 |
| IV - Disponibilità liquide:   | 471.440           | 1.486.336         |
| 1) Depositi bancari e postali   | 466.351           | 1.482.369         |
| 2) Assegni  | 0                 | 0                 |
| 3) Denaro e valori in cassa   | 5.089             | 3.967             |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>  | <b>12.648</b>     | <b>13.938</b>     |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>   | <b>3.442.220</b>  | <b>4.747.193</b>  |

| <b>PASSIVO</b>   | <b>31/12/2008</b> |                  | <b>31/12/2007</b> |                  |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   |                   | <b>1.630.001</b> |                   | <b>2.905.152</b> |
| I - Fondo di dotazione iniziale                              |                   | 2.145.604        |                   | 2.145.604        |
| II - Patrimonio libero                                       |                   | -515.602         |                   | 759.548          |
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione                    | 2.826.820         |                  | 3.411.023         |                  |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti               | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 3) Risultato gestionale esercizio in corso                   | -3.342.422        |                  | -2.651.475        |                  |
| III- Patrimonio vincolato                                    |                   | 0                |                   | 0                |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                        | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.       | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi           | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 4) Contributi in conto capitale vincolati da org. istit.     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 5) Riserve vincolate   | 0                 |                  | 0                 |                  |
| <b>B) FONDI RISCHI ED ONERI</b>                              |                   | <b>0</b>         |                   | <b>0</b>         |
| 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili           | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 2) Altri   | 0                 |                  | 0                 |                  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> |                   | <b>81.454</b>    |                   | <b>68.789</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>   |                   | <b>1.730.765</b> |                   | <b>1.773.252</b> |
| 1) Titoli di solidarietà ex art. 29 D.Lgs. 460/97            | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 2) Debiti per contributi ancora da erogare                   | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 3) Debiti verso banche                                       | 0                 |                  | 0                 |                  |
| <i>di cui:</i>   |                   |                  |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 4) Debiti verso altri finanziatori                           | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 5) Acconti   | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 6) Debiti verso fornitori                                    | 1.518.811         |                  | 1.590.459         |                  |
| <i>di cui:</i>   |                   |                  |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 1.518.811         |                  | 1.590.459         |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 7) Debiti tributari  | 37.049            |                  | 17.283            |                  |
| <i>di cui:</i>   |                   |                  |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 37.049            |                  | 17.283            |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 8) Debiti verso istituti di previdenza e di sicur. soc.      | 35.967            |                  | 27.823            |                  |
| <i>di cui:</i>   |                   |                  |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 35.967            |                  | 27.823            |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 9) Debiti per rimborsi spese nei confronti di lav. vol.      | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 10) Debiti verso aziende non profit collegate e contr.       | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 11) Debiti verso imprese collegate e controllate             | 0                 |                  | 0                 |                  |
| 12) Altri debiti   | 138.939           |                  | 137.686           |                  |
| <i>di cui:</i>   |                   |                  |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 138.939           |                  | 137.686           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                  | 0                 |                  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   |                   | <b>0</b>         |                   | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                                    |                   | <b>3.442.220</b> |                   | <b>4.747.193</b> |

| <b>31/12/2008</b> | <b>31/12/2007</b> |
|-------------------|-------------------|
|-------------------|-------------------|

| <b>CONTI D'ORDINE</b>                          | <b>31/12/2008</b> | <b>31/12/2007</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Impegni di Fondatori per contributi da versare | 9.600.000         | 3.167.272         |

**RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI**  
**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2008**

| ONERI  | Anno 2008        | Anno 2007        | PROVENTI   | Anno 2008        | Anno 2007        |
|--|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| <b>1) Oneri da attività tipiche</b>              | <b>6.248.969</b> | <b>4.680.503</b> | <b>1) Proventi da attività tipiche</b>                   | <b>2.588.071</b> | <b>2.589.279</b> |
| 1 Materie prime                                  | 13.169           | 14.848           | 1 Da contributi su progetti                              | 1.200.000        | 165.927          |
| 2 Servizi  | 5.407.177        | 3.837.300        | 2 Da contratti con enti pubblici                         | 0                | 0                |
| 3 Godimento di beni di terzi                     | 20.485           | 20.977           | 3 Da Fondatori e partecipanti                            | 0                | 0                |
| 4 Personale                                      | 456.889          | 384.486          | 4 Da altri soggetti                                      | 0                | 0                |
| 5 Ammortamenti                                   | 240.440          | 225.516          | 5 Altri proventi   | 1.388.071        | 2.423.352        |
| 6 Oneri diversi di gestione                      | 110.810          | 197.376          |  |                  |                  |
| <b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b> | <b>76.662</b>    | <b>0</b>         | <b>2) Proventi da raccolta fondi</b>                     | <b>744.994</b>   | <b>0</b>         |
| 4 Attività ordinaria di promozione               | 76.662           | 0                | 4 Altri  | 744.994          | 0                |
| <b>3) Oneri da attività accessorie</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>3) Proventi da attività accessorie</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1 Materie prime                                  | 0                | 0                | 1 Da contributi su progetti                              | 0                | 0                |
| 2 Servizi  | 0                | 0                | 2 Da contratti con enti pubblici                         | 0                | 0                |
| 3 Godimento di beni di terzi                     | 0                | 0                | 3 Da Fondatori e partecipanti                            | 0                | 0                |
| 4 Personale                                      | 0                | 0                | 4 Da altri soggetti                                      | 0                | 0                |
| 5 Ammortamenti                                   | 0                | 0                | 5 Altri proventi   | 0                | 0                |
| 6 Oneri diversi di gestione                      | 0                | 0                |  |                  |                  |
| <b>4) Oneri finanziari e patrimoniali</b>        | <b>10.515</b>    | <b>8.367</b>     | <b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>             | <b>27.090</b>    | <b>53.682</b>    |
| 1 Su prestiti bancari                            | 0                | 0                | 1 Da depositi bancari                                    | 20.702           | 42.402           |
| 2 Su altri prestiti                              | 0                | 0                | 2 Da altre attività                                      | 5.826            | 9.881            |
| 3 Da patrimonio edilizio                         | 0                | 0                | 3 Da patrimonio edilizio                                 | 0                | 0                |
| 4 Da altri beni patrimoniali                     | 0                | 0                | 4 Da altri beni patrimoniali                             | 0                | 0                |
| 5 Altri oneri                                    | 10.515           | 8.367            | 5 Altri proventi   | 563              | 1.399            |
| <b>5) Oneri straordinari</b>                     | <b>5.285</b>     | <b>274.151</b>   | <b>5) Proventi straordinari</b>                          | <b>34.018</b>    | <b>28.105</b>    |
| 1 Da attività finanziaria                        | 0                | 0                | 1 Da attività finanziaria                                | 0                | 0                |
| 2 Da attività immobiliari                        | 0                | 0                | 2 Da attività immobiliari                                | 0                | 0                |
| 3 Da altre attività                              | 5.285            | 274.151          | 3 Da altre attività                                      | 34.018           | 28.105           |
| <b>6) Oneri di supporto generale</b>             | <b>395.164</b>   | <b>359.520</b>   | <b>6) Altri proventi</b>                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1 Materie prime                                  | 0                | 0                |  |                  |                  |
| 2 Servizi  | 176.040          | 142.227          |  |                  |                  |
| 3 Godimento di beni di terzi                     | 0                | 0                |  |                  |                  |
| 4 Personale                                      | 219.101          | 215.983          |  |                  |                  |
| 5 Ammortamenti                                   | 0                | 0                |  |                  |                  |
| 6 Oneri diversi di gestione                      | 23               | 1.310            |  |                  |                  |
| <b>7) Altri oneri</b>                            | <b>0</b>         | <b>0</b>         |  |                  |                  |
| 1 Imposte e tasse                                | 0                | 0                |  |                  |                  |
| <b>TOTALE DEGLI ONERI</b>                        | <b>6.736.595</b> | <b>5.322.541</b> | <b>TOTALE DEI PROVENTI</b>                               | <b>3.394.173</b> | <b>2.671.066</b> |
|  |                  |                  | <i>Risultato gestionale/Utilizzo contributi Fondaton</i> | <i>3.342.422</i> | <i>2.651.475</i> |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                         | <b>6.736.595</b> | <b>5.322.541</b> | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                 | <b>6.736.595</b> | <b>5.322.541</b> |

## Rendiconto finanziario

### Sezione I - Calcolo dei flussi finanziari di gestione

|   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
| <b>A</b> Flussi di circolante della gestione corrente               |            | <b>-5.008.540</b> |
| Flussi dai ricavi   | 1.446.046  |                   |
| Flussi dai costi  | -6.454.586 |                   |
| <b>B</b> Variazioni del capitale circolante netto                   |            | <b>674.997</b>    |
| Variazioni delle scorte   | 0          |                   |
| Variazioni dei crediti commerciali                                  | 139.895    |                   |
| Variazioni dei debiti commerciali                                   | -71.648    |                   |
| Variazioni dei crediti diversi                                      | 606.750    |                   |
| Variazioni dei debiti diversi                                       | 0          |                   |
| <b>C = A + B</b> Flussi di cassa della gestione corrente            |            | <b>-4.333.543</b> |
| <b>D</b> Investimenti netti   |            | <b>-464.351</b>   |
| Immobilizzazioni immateriali  | -546       |                   |
| Immobilizzazioni materiali  | -463.805   |                   |
| Immobilizzazioni finanziarie  | 0          |                   |
| <b>E</b> Area dei finanziamenti                                     |            | <b>4.115.764</b>  |
| Contributi e finanziamenti netti da terzi                           | 2.048.492  |                   |
| Contributi dei Fondatori  | 2.067.272  |                   |
| <b>F</b> Area degli esborsi tributari                               |            | <b>-332.765</b>   |
| <b>G = C + D + E + F</b> Flussi di cassa complessivi della gestione |            | <b>-1.014.895</b> |

### Sezione II - Variazioni nella liquidità

|   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
| <b>H</b> Variazione della liquidità aziendale |            | <b>-1.014.895</b> |
| Variazioni di cassa                           | 1.123      |                   |
| Variazioni c/correnti                         | -1.016.018 |                   |
| Variazioni titoli                             | 0          |                   |

|   | Anno   | Importo in Bilancio | circolante ricavi area A | circolante costi area A | variazione scorte area B | var. crediti commerciali area B | var. debiti commerciali area B | var. crediti diversi area B | var. debiti diversi area B | investimenti immateriali area D | investimenti materiali area D | investimenti finanziari area D | contributi da terzi area E | andamento del capitale area E | esborsi tributari area F | variazioni cassa area H | variazioni c/correnti area H | variazioni titoli area H | controllo     |
|---|--------|---------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Gruppo A - SOCI PER VERSAMENTI</b>                 |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| Crediti verso Fondatori per versamenti ancora dovuti  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                    |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| I) Immobilizzazioni immateriali nette                 | anno 0 | 1.498.685           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            | 1.498.685                       |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 1.410.859           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            | 1.410.859                       |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II) Immobilizzazioni materiali nette                  | anno 0 | 426.616             |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 | 426.616                       |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 639.535             |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 | 743.033                       |                                | -103.498                   |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 1a, 1b, 1c) Partecipazioni in imprese del gruppo  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 1d) Partecipazioni in altre imprese               | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 2a, 2b, 2c) Crediti vs. gruppo - immobilizzazioni | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 2d) Crediti verso altri - immobilizzazioni        | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 3) Altri titoli - immobilizzazioni                | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 4) Azioni proprie - immobilizzazioni              | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo C I, II, III - CIRCOLANTE</b>               |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| I) Rimanenze  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II 1) Crediti verso clienti - circolante              | anno 0 | 388.910             |                          |                         |                          | 388.910                         |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 249.015             |                          |                         |                          | 249.015                         |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II 2, 3, 4) Crediti per liberalità - circolante       | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 150.000             |                          |                         |                          |                                 |                                | 150.000                     |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II 4bis, 4ter) Crediti tributari e imposte anticipate | anno 0 | 79.387              |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 79.387                        |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 412.152             |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 412.152                       |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II 5) Crediti verso altri - circolante                | anno 0 | 853.321             |                          |                         |                          |                                 |                                | 853.321                     |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 96.571              |                          |                         |                          |                                 |                                | 96.571                      |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 1, 2, 3) Partecipazioni in imprese del gruppo     | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 4) Partecipazioni altre                           | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 5) Azioni proprie - non immobilizzazioni          | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III 6) Altri titoli - non immobilizzazioni            | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>GRUPPO C IV - LIQUIDITA'</b>                       |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| 1) Depositi bancari e postali                         | anno 0 | 1.482.369           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         | 1.482.369                    |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 466.351             |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         | 466.351                      |                          | esatto        |
| 2) Assegni  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 3) Denaro e valori in cassa                           | anno 0 | 3.966               |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         | 3.966                        |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 5.089               |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         | 5.089                        |                          | esatto        |
| <b>GRUPPO D - RATEI E RISCONTI</b>                    |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| Ratei e risconti                                      | anno 0 | 13.938              | 2.552                    | 11.386                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 12.648              |                          | 12.648                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>ATTIVO TOTALE</b>                                  |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| <b>Totale</b>   | anno 0 | 4.747.192           | 2.552                    | 11.386                  | 0                        | 388.910                         | 0                              | 853.321                     | 0                          | 1.498.685                       | 426.616                       | 0                              | 0                          | 0                             | 79.387                   | 3.966                   | 1.482.369                    | 0                        | esatto        |
|   | anno 1 | 3.442.220           | 0                        | 12.648                  | 0                        | 249.015                         | 0                              | 246.571                     | 0                          | 1.410.859                       | 743.033                       | 0                              | -103.498                   | 0                             | 412.152                  | 5.089                   | 466.351                      | 0                        | esatto        |
| <b>Differenza "Anno 1 - Anno 0"</b>                   |        | <b>-1.304.972</b>   | <b>-2.552</b>            | <b>1.262</b>            | <b>0</b>                 | <b>-139.895</b>                 | <b>0</b>                       | <b>-606.750</b>             | <b>0</b>                   | <b>-87.826</b>                  | <b>316.417</b>                | <b>0</b>                       | <b>-103.498</b>            | <b>0</b>                      | <b>332.765</b>           | <b>1.123</b>            | <b>-1.016.018</b>            | <b>0</b>                 | <b>esatto</b> |

|   | Anno   | Importo in Bilancio | circolante ricavi area A | circolante costi area A | variazione scorte area B | var. crediti commerciali area B | var. debiti commerciali area B | var. crediti diversi area B | var. debiti diversi area B | investimenti immateriali area D | investimenti materiali area D | investimenti finanziari area D | contributi da terzi area E | andamento del capitale area E | esborsi tributari area F | variazioni cassa area H | variazioni c/correnti area H | variazioni titoli area H | controllo     |
|---|--------|---------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Gruppo A - PATRIMONIO NETTO</b>                      |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| I) Fondo di dotazione                                   | anno 0 | 2.145.604           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 2.145.604                     |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 2.145.604           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 2.145.604                     |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| II) Fondo contributi Fondatori                          | anno 0 | 3.411.023           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 3.411.023                     |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 2.826.820           |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | 2.826.820                     |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| III) Fondi di riserva                                   | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| IV) Altri Fondi   | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| V) Riserve statutarie                                   | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| VI) Fondi vincolati                                     | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| VII) Altre riserve                                      | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| VIII) Utili (perdite) portati a nuovo                   | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| IX) Utile (perdita) dell'esercizio                      | anno 0 | -2.651.475          |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | -2.651.475                    |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | -3.342.422          |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            | -3.342.422                    |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>              |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| 1) Fondi per trattamento di quiescenza                  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 2) Fondi per imposte, anche differite                   | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 3) Altri fondi  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo C - FONDO TFR</b>                             |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| T.F.R. di lavoro subordinato                            | anno 0 | 68.789              |                          | 68.789                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 81.454              |                          | 81.454                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo D - DEBITI</b>                                |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| 1) titoli di solidarietà                                | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 2) debiti per contributi da erogare                     | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 3) debiti verso banche                                  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 4) debiti verso altri finanziatori                      | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 5) acconti  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 6) debiti verso fornitori                               | anno 0 | 1.590.459           |                          |                         |                          |                                 | 1.590.459                      |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 1.518.811           |                          |                         |                          |                                 | 1.518.811                      |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 7) debiti tributari                                     | anno 0 | 17.283              |                          | 17.283                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 37.048              |                          | 37.048                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 8) debiti verso istituti di previdenza                  | anno 0 | 27.823              |                          | 27.823                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 35.967              |                          | 35.967                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 9) debiti per rimborsi spese nei confronti di volontari | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 10) debiti verso aziende non profit collegate           | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 11) debiti verso imprese collegate e controllate        | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| 12) altri debiti  | anno 0 | 137.686             |                          | 137.686                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 138.938             |                          | 138.938                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>Gruppo E - RATEI E RISCONTI</b>                      |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| Ratei e risconti  | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          | esatto        |
| <b>PASSIVO TOTALE</b>                                   |        |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
| <b>Totale</b>   | anno 0 | 4.747.192           | 0                        | 251.581                 | 0                        | 0                               | 1.590.459                      | 0                           | 0                          | 0                               | 0                             | 0                              | 0                          | 2.905.152                     | 0                        | 0                       | 0                            | 0                        | esatto        |
|   | anno 1 | 3.442.220           | 0                        | 293.407                 | 0                        | 0                               | 1.518.811                      | 0                           | 0                          | 0                               | 0                             | 0                              | 0                          | 1.630.002                     | 0                        | 0                       | 0                            | 0                        | esatto        |
| <b>Differenza "Anno 1 - Anno 0"</b>                     |        | <b>-1.304.972</b>   | <b>0</b>                 | <b>41.826</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                        | <b>-71.648</b>                 | <b>0</b>                    | <b>0</b>                   | <b>0</b>                        | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>                   | <b>-1.275.150</b>             | <b>0</b>                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                 | <b>esatto</b> |
| <b>Controllo quadratura tra attivo e passivo</b>        | anno 0 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |
|   | anno 1 | 0                   |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                            |                               |                          |                         |                              |                          |               |

| Anno   | Importo in Bilancio | circolante ricavi area A | circolante costi area A | variazione scorte area B | var. crediti commerciali area B | var. debiti commerciali area B | var. crediti diversi area B | var. debiti diversi area B | investimenti immateriali area D | investimenti materiali area D | investimenti finanziari area D | finanziamenti da terzi area E | andamento del capitale area E | esborsi tributari area F | variazioni cassa area H | variazioni c/correnti area H | variazioni titoli area H | controllo |
|--|---------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------|
| <b>GRUPPO A - VALORE PRODUZIONE</b>              |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni      | anno 1              | 1.388.071                | 1.388.071               |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 2) Variazione delle rimanenze - ricavi           | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 3) Variazione dei lavori su ordinazone           | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 4) Incrementi immateriali per lavori interni     | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 4) Incrementi immateriali per lavori interni     | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 5) Altri ricavi e proventi                       | anno 1              | 1.944.994                |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                | 1.944.994                     |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>GRUPPO B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>         |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 6) Per materie prime                             | anno 1              | -13.169                  | -13.169                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 7) Per servizi                                   | anno 1              | -5.659.878               | -5.659.878              |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 8) Per godimento di beni di terzi                | anno 1              | -20.485                  | -20.485                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 9a, 9b) Salari, stipendi e oneri sociali         | anno 1              | -639.130                 | -639.130                |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 9c) Stanziamiento per il TFR                     | anno 1              | -22.996                  | -22.996                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 9d) Stanziamiento trattamento di quiescenza      | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 9e) Altri costi per il personale                 | anno 1              | -13.864                  | -13.864                 |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 10a) Amm. immobilizzazioni immateriali           | anno 1              | -88.372                  |                         |                          |                                 |                                |                             |                            | -88.372                         |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 10b) Amm. immobilizzazioni materiali             | anno 1              | -152.068                 |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 | -152.068                      |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 10c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni   | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 10d) Svalut. crediti circolante e disp.liquide   | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 | 0                              |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie        | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 12) Accantonamenti per rischi                    | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 13) Altri accantonamenti                         | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 14) Oneri diversi di gestione                    | anno 1              | -110.833                 | -110.833                |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>GRUPPO C - GESTIONE FINANZIARIA</b>           |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 15) Proventi da partecipazioni                   | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 16a) Proventi finanziari da crediti -immobilizzi | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 16b) Proventi finanziari da titoli - immobilizzi | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 16c) Proventi finanziari da titoli - circolante  | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 16d) Proventi finanziari diversi                 | anno 1              | 26.527                   | 26.527                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari           | anno 1              | -9.510                   | -9.510                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 17bis) Utili e perdite su cambi                  | anno 1              | -442                     | -442                    |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>GRUPPO D - RETTIFICHE DI VALORE</b>           |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 18a) Rivalutazioni di partecipazioni             | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 18b) Rivalutazioni immobilizzazioni finanziarie  | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 18c) Rivalut. titoli dell'attivo circolante      | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 19a) Svalutazioni di partecipazioni              | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 19b) Svalutazioni immobilizzazioni finanziarie   | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 19c) Svalutazioni titoli dell'attivo circolante  | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>GRUPPO E - VOCI STRAORDINARIE</b>             |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 20) Proventi straordinari da alienazioni         | anno 1              | 4.680                    |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 | 4.680                         |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 20) Altri proventi straordinari                  | anno 1              | 29.338                   | 29.338                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 21) Oneri straordinari da alienazioni            | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 | 0                             |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 21) Imposte relative ad esercizi precedenti      | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| 21) Altri oneri straordinari                     | anno 1              | -5.285                   | -5.285                  |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>VOCE 22 - IMPOSTE SUL REDDITO</b>             |                     |                          |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio           | anno 1              | 0                        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>23 Utile (perdita) dell'esercizio</b>         |                     | <b>-3.342.422</b>        |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               | <b>3.342.422</b>              |                          |                         |                              |                          | esatto    |
| <b>Somma</b>                                     |                     | <b>1.443.494</b>         | <b>-6.495.150</b>       | <b>0</b>                 | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>0</b>                    | <b>0</b>                   | <b>-88.372</b>                  | <b>-147.388</b>               | <b>0</b>                       | <b>1.944.994</b>              | <b>3.342.422</b>              | <b>0</b>                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                 | <b>0</b>  |
| <b>Quadratura del risultato di esercizio</b>     |                     | <b>esatto</b>            |                         |                          |                                 |                                |                             |                            |                                 |                               |                                |                               |                               |                          |                         |                              |                          |           |

**Nota integrativa al bilancio consuntivo**  
**dell'esercizio chiuso al 31.12.2008**

**Premessa**

La Fondazione Palazzo Strozzi si è costituita, con effetto dal 3 aprile 2006, con atto Notaio Massimo Cavallina del 15.3.2006 repertorio n. 84716/84717 registrato a Firenze il 17.03.2006 al n. 740, a seguito della trasformazione eterogenea regressiva della società per azioni Firenze Mostre S.p.A., e con provvedimento dell'U.T.G. di Firenze del 29 agosto 2006 ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato.

Lo scopo della Fondazione, che non ha scopo di lucro, è di perseguire "l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico e civile delle comunità locali", svolgere "attività di sostegno alla promozione e valorizzazione dei beni di interesse artistico, storico e paesaggistico, delle attività culturali e dello spettacolo, di attività di formazione superiore e di ricerca scientifica, della organizzazione di mostre, eventi ed iniziative di tipo culturale, del sostegno della domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana, anche per favorirne la coesione sociale, della agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo del turismo culturale sostenibile, e della definizione delle strategie operative necessarie per il raggiungimento di tali finalità".

Tra le diverse attività statutariamente previste la Fondazione svolge in via prevalente l'attività di "ideazione, progettazione e realizzazione di mostre e di altre manifestazioni culturali" (articolo 4, comma secondo, lettera C, dello Statuto).

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale basato sul permanere del sostegno finanziario alla Fondazione dato dai Fondatori Istituzionali, Comune di Firenze, Provincia di Firenze e C.C.I.A.A. di Firenze, e dal Fondatore Associazione Partners di Palazzo Strozzi che si sono impegnati a corrispondere anche per il triennio 2009-2011 contributi per complessivi euro 9.300.000,00.

### **Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati**

Il presente bilancio è stato redatto, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 6 dello Statuto della Fondazione, tenendo conto delle raccomandazioni formulate dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili per le aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Nella presente nota integrativa sono fornite, oltre alle raccomandazioni previste dalla normativa vigente, tutte le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della Fondazione nonché i principi contabili più significativi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2008. Per l'analisi finanziaria si rimanda al Rendiconto finanziario allegato alla presente nota integrativa.

Relativamente alla Relazione sulla gestione, o Relazione di missione, l'Organo amministrativo rinvia al Rapporto annuale sull'attività che comprende la descrizione dei fatti di rilievo 2008 e dell'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2009.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. Tale valutazione, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di

numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità del bilancio della Fondazione nei vari esercizi.

Gli schemi di bilancio e la presente nota integrativa sono redatti in unità di euro. Il passaggio dai valori contabili, espressi in centesimi di euro, ai valori di bilancio giustifica eventuali lievi squadrature all'interno dei singoli subtotali che tuttavia rivestono rilevanza puramente extracontabile dal momento che la quadratura dei conti è comunque garantita dal bilancio contabile espresso in centesimi di euro.

Le attività e le passività in valuta sono valorizzate ai tassi di cambio a pronti correnti di fine periodo. I costi ed i ricavi in valuta sono rilevati al cambio vigente al momento dell'effettuazione delle operazioni.

#### **Aspetti di natura tributaria**

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Centrale Normativa e Contenzioso, Settore Fiscalità delle Imprese e Finanziaria, Ufficio Enti non Commerciali e Onlus, in risposta a specifica istanza di interpello, ha statuito che la Fondazione Palazzo Strozzi deve determinare il reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRPEF, ad un'aliquota di imposta del 27,5% ed all'IRAP, ad un'aliquota di imposta del 3,9%.

La Fondazione, inoltre, è soggetta all'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita ad attività organizzatrice e di gestione di eventi espositivi, avente natura tributaria prevalentemente commerciale.

#### **Controllo contabile**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori

Contabili ed alla Revisione Volontaria da parte della Società di Revisione KPMG.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Illustriamo qui di seguito i criteri seguiti per la valutazione delle singole voci di bilancio.

### **Attività**

#### **- Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo di acquisto o di conferimento, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento.

Il costo la cui utilizzazione è limitata nel tempo è ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali, ad eccezione del diritto d'uso degli spazi espositivi di Palazzo Strozzi il cui ammortamento viene effettuato per quote costanti determinate in relazione alla durata del diritto medesimo, sono ammortizzate in un periodo massimo di cinque anni.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni immateriali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, questo ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione immateriale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

#### **- Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e delle spese incrementative, al netto di eventuali contributi in conto impianti ricevuti e delle quote di ammortamento. Tali valori non sono stati oggetto di rivalutazioni, volontaria o stabilita da legge speciali.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni materiali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, quest'ultimo viene ridotto e

la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione materiale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo piani di ammortamento stabiliti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. Le percentuali di ammortamento adottate sono le seguenti:

- il 15% per gli impianti di condizionamento, gli impianti mostre e le attrezzature varie;
- il 20% per i macchinari, le macchine da ufficio, i computer, le strutture mobili, le pannellature per mostre, i registratori di cassa e l'impianto elettrico degli uffici;
- il 12% per i mobili e gli arredi;
- il 25% per gli impianti telefonici ed i cellulari;
- il 27% per gli impianti di illuminazione mostre.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfaitariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I beni di modesto valore unitario sono iscritti integralmente nei costi dell'esercizio.

### **Attivo circolante**

#### **- Crediti**

I crediti verso clienti e gli altri crediti sono iscritti al loro valore di presumibile realizzo.

Le eventuali operazioni di pronti contro termine in titoli effettuate dalla Fondazione, classificate nei crediti verso altri, sono iscritte al costo dei titoli a pronti comprensivo del rateo interessi, corrisposti all'atto dell'acquisto. I proventi dell'operazione sono rilevati per competenza fra i proventi finanziari con corrispondente iscrizione di ratei attivi fra le attività.

#### **- Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per la relativa effettiva consistenza che corrisponde

al loro valore nominale.

#### **- Ratei e risconti attivi e passivi**

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo della appostazione contabile di ratei e risconti, attivi e passivi.

I ratei attivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di ricavi di competenza economica dell'esercizio, ma che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e risultano comuni a due o più esercizi.

I risconti attivi rinviano al successivo esercizio le quote di costi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura e risultano comuni a due o più esercizi.

I ratei passivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di costi di competenza economica dell'esercizio, che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria, mentre i risconti passivi rinviano al successivo esercizio le quote di ricavi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura.

#### **Passività**

##### **- Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto è composto dal Fondo di dotazione iniziale, dal Fondo contributi dei Fondatori e dal risultato gestionale dell'esercizio.

In particolare, come disciplinato dall'articolo 2 delle disposizioni costitutive e transitorie, il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal patrimonio netto di trasformazione, mentre il Fondo contributi dei Fondatori è costituito dai successivi versamenti aggiuntivi in denaro effettuati alla Fondazione da parte dei Soci Fondatori destinati a tale titolo dal Consiglio di amministrazione.

Gli ulteriori impegni per contributi da erogare alla Fondazione assunti dai Fondatori non ancora incassati alla data di chiusura dell'esercizio sono rilevati nei conti d'ordine.

##### **- Fondi per rischi ed oneri**

I fondi sono stanziati con lo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di

esistenza certa o probabile dei quali tuttavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

#### **- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

L'ammontare del debito é allineato a quello dell'indennità spettante ai dipendenti alla fine dell'esercizio e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti in virtù delle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

#### **- Debiti**

Risultano iscritti per importi corrispondenti al valore nominale.

#### **Conti d'ordine**

I conti d'ordine sono iscritti in calce allo Stato Patrimoniale e rappresentano i versamenti, ancora da corrispondere, che i Fondatori si sono impegnati ad effettuare alla Fondazione, iscritti al loro valore nominale.

#### **Conto economico**

I proventi e gli oneri sono stati determinati secondo il principio della competenza economica riferita all'arco temporale dell'esercizio.

In particolare i proventi per prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale indipendentemente dal momento dell'effettivo percepimento ed in correlazione con i costi sostenuti.

I proventi per contributi ed altre liberalità sono riconosciuti all'atto del percepimento.

#### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

#### **Imposte differite ed anticipate**

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze di natura temporanea fra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore determinato secondo criteri civilistici.

Le imposte anticipate, sono iscritte, solo se esistono ragionevoli certezze dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad utilizzare.

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite sono compensati soltanto nel caso in cui la compensazione è consentita giuridicamente.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO dello Stato Patrimoniale

#### B - Immobilizzazioni

Per ciascun gruppo delle immobilizzazioni si espone il dettaglio della composizione e la variazione intervenute nel corso dell'esercizio.

#### I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali presentano la seguente composizione:

|   | Al 31.12.2008    | Al 31.12.2007    | Variazione     |
|---|------------------|------------------|----------------|
| Concessioni, licenze,<br>marchi, diritti simili | 18.823           | 24.765           | -5.942         |
| Altre   | 1.392.046        | 1.473.920        | -81.874        |
| <b>Totale</b>                                   | <b>1.410.859</b> | <b>1.498.685</b> | <b>-87.816</b> |

La sottovoce "Altre" accoglie il valore del diritto d'uso di Palazzo Strozzi concesso dal Comune di Firenze alla Fondazione fino al 2025.

Il diritto d'uso sugli spazi di Palazzo Strozzi è stato originariamente conferito dal Comune di Firenze, che ha mantenuto a proprio carico gli obblighi di manutenzione straordinaria e di restauro, per la durata di 29 anni ed iscritto in bilancio al valore risultante da perizia giurata di stima di euro 2.200.000. Successivamente la concessione del diritto sugli spazi è stata ridotta da 29 a 21 anni, con conseguente adeguamento del relativo valore di iscrizione, in misura pari al corrispettivo del riscatto corrisposto alla Fondazione, ad euro 1.771.542. In ogni esercizio il valore del diritto d'uso viene

ammortizzato in funzione della durata residua.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

|  | Concessioni, licenze,<br>marchi, diritti simili | Altre            |
|--|---|------------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>               |   |                  |
| - valore bene                              | 35.632  | 1.771.542        |
| - fondo ammortamento                       | -10.867   | -297.622         |
| <b>Valore di bilancio inizio esercizio</b> | <b>24.765</b>                                   | <b>1.473.920</b> |
| <b>B. Variazioni dell'esercizio</b>        |   |                  |
| - acquisti                                 | 1.352   | 0                |
| - vendite                                  | 0   | 0                |
| - ammortamenti                             | -6.487  | -81.884          |
| - svalutazioni                             | 0   | 0                |
| - utilizzi fondo ammortamento              | 0   | 0                |
| - altre variazioni                         | 0   | 0                |
| <b>Totale variazioni</b>                   | <b>-5.135</b>                                   | <b>-81.884</b>   |
| <b>C. Esistenze finali</b>                 |   |                  |
| - valore bene                              | 36.177  | 1.771.542        |
| - fondo ammortamento                       | -17.354   | -379.506         |
| <b>Valore di bilancio fine esercizio</b>   | <b>18.823</b>                                   | <b>1.392.036</b> |

Le variazioni evidenziate appaiono di per se stesse esplicative.

## II) Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabili delle immobilizzazioni materiali presenta la seguente composizione:

|                                       | Al 31.12.2008  | Al 31.12.2007  | Variazione   |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>2) Impianti e attrezzature</b>     |                |                |              |
| - impianti illuminazione mostre       | 81.599         | 119.990        | -38.391      |
| - impianti illuminazione cortile      | 31.533         | 0              | 31.533       |
| - impianti mostre                     | 40.603         | 50.144         | -9.541       |
| - macchinari                          | 639            | 1.021          | -382         |
| - macchinari mostre                   | 279            | 3.454          | -3.175       |
| - impianti e strutture mostre         | 29173          | 32.542         | -3.369       |
| - impianti s strutture mobili mostre  | 24.975         | 2.299          | 22.676       |
| - attrezzatura                        | 5.571          | 4.779          | 792          |
| - attrezzatura mostre                 | 3.746          | 5.865          | -2.119       |
| - pannellatura fissa mostre           | 27.785         | 26.622         | 1.163        |
| - impianti condizionamento            | 1.555          | 1.084          | 471          |
| - impianti condizionamento mostre     | 8.659          | 14.770         | -6.111       |
| - impianti elettrici                  | 3.848          | 1.972          | 1.876        |
| - impianti elettrici mostre           | 0              | 534            | -534         |
| - impianti caffetteria                | 11.071         | 9.318          | 1.753        |
| - impianto elettrico caffetteria      | 1.535          | 0              | 1.535        |
| - impianti elettrici bookshop         | 822            | 0              | 822          |
| - impianto illuminazione strozzina    | 8.550          | 0              | 8.550        |
| <b>Totale impianti e attrezzature</b> | <b>281.943</b> | <b>274.394</b> | <b>7.549</b> |

**3) Macchine per ufficio**

|                                |               |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| - macchine ufficio ordinarie   | 523           | 530           | -7            |
| - computer                     | 19.091        | 20.485        | -1.394        |
| <b>Totale macchine ufficio</b> | <b>19.614</b> | <b>21.015</b> | <b>-1.401</b> |

**4) Mobili e arredi**

|                                |                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| - mobili e arredi ufficio      | 23.727         | 26.114         | -2.387         |
| - mobili e arredi fissi mostre | 57.521         | 72.578         | -15.057        |
| - mobili e arredi fissi        | 16.095         | 18.451         | -2.356         |
| - mobili e arredi caffetteria  | 2.772          | 3.177          | -405           |
| - mobili e arredi biglietteria | 16.639         | 0              | 16.639         |
| - porte antincendio            | 192.230        | 0              | 192.230        |
| - mobili e arredi bookshop     | 12.554         | 0              | 12.554         |
| - mobili e arredi cortile      | 1.880          | 0              | 1.880          |
| <b>Totale mobili e arredi</b>  | <b>323.419</b> | <b>120.320</b> | <b>203.099</b> |

**6) Altri beni**

|                                  |               |               |              |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| - beni strumentali inf. 516 euro | 0             | 0             | 0            |
| - apparecchi telefonici          | 6.367         | 8.011         | -1.644       |
| - apparecchi cellulari           | 237           | 397           | -160         |
| - registratori di cassa          | 0             | 607           | -607         |
| - segnaletica                    | 1.568         | 1.872         | -304         |
| - schermo cortile                | 6.388         | 0             | 6.388        |
| <b>Totale altri beni</b>         | <b>14.560</b> | <b>10.887</b> | <b>3.673</b> |

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b> | <b>639.535</b> | <b>426.616</b> | <b>212.919</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|

Nel corso dell'esercizio hanno subito la seguente movimentazione:

|   | Impianti e<br>attrezzature | Macchine<br>per ufficio | Mobili<br>e arredi | Altri<br>beni |
|---|----------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>            |                            |                         |                    |               |
| - valore bene                           | 702.076                    | 49.328                  | 182.612            | 23.687        |
| - fondo ammortamento                    | -427.682                   | -28.313                 | -62.292            | -12.800       |
| <b>Valore di bilancio inizio exerc.</b> | <b>274.394</b>             | <b>21.015</b>           | <b>120.320</b>     | <b>10.887</b> |
| <b>B. Variazioni dell'esercizio</b>     |                            |                         |                    |               |
| - acquisti                              | 112.574                    | 5.192                   | 239.375            | 7.847         |
| - contributi conto impianti             | 0                          | 0                       | 0                  | 0             |
| - vendite                               | -9.740                     | 0                       | 0                  | 0             |
| - ammortamenti                          | -105.026                   | -6.593                  | -36.276            | -4.173        |
| - svalutazioni                          | 0                          | 0                       | 0                  | 0             |
| - utilizzi fondo ammortamento           | 9.740                      | 0                       | 0                  | 0             |
| - altre variazioni                      | 0                          | 0                       | 0                  | 0             |
| <b>Totale variazioni</b>                | <b>7.548</b>               | <b>-1.401</b>           | <b>203.099</b>     | <b>3.674</b>  |
| <b>C. Esistenze finali</b>              |                            |                         |                    |               |
| - valore bene                           | 804.911                    | 54.520                  | 421.987            | 31.534        |
| - fondo ammortamento                    | -522.968                   | -34.906                 | -98.568            | -16.974       |
| <b>Valore di bilancio</b>               | <b>281.943</b>             | <b>19.614</b>           | <b>323.419</b>     | <b>14.560</b> |

In merito alle variazioni evidenziate si sottolinea che nel corso del 2008 si è provveduto alla dismissione di alcuni impianti illuminanti obsoleti e a dotare la Fondazione di ulteriori impianti, macchine per ufficio, mobili e arredi ed altri beni necessari per lo svolgimento dell'attività espositiva e la messa a norma dei locali.

Si sottolinea che, come nel precedente esercizio, i contributi ricevuti per l'acquisto di beni strumentali sono stati rilevati a diretto decremento del relativo costo di acquisto.

In particolare nel corso del 2008 la Fondazione ha ricevuto dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze contributi per l'acquisto delle porte antincendio per complessivi euro 103.498,02.

Si espone, di seguito, il dettaglio della composizione delle voci di bilancio che, nell'esercizio e nei precedenti, sono stati oggetto di contributi all'acquisto, sottolineando che tali beni sono, conseguentemente, esposti all'attivo dello stato patrimoniale ad un valore ridotto ed il relativo ammortamento è calcolato su tale minore valore.

| <b>Immobilizzazioni</b>       | <b>Costo acquisto</b> | <b>Contributi ricevuti 2007</b> | <b>Contributi ricevuti 2008</b> | <b>Costo a bilancio</b> |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Impianti mostre               | 70.000,00             | 70.000,00                       | 0                               | 0                       |
| Impianti illuminazione mostre | 226.908,50            | 126.501,98                      | 0                               | 100.406,52              |
| Porte antincendio             | 307.998,39            | 0                               | 103.498,02                      | 204.500,37              |
| <b>Totali</b>                 | <b>604.906,89</b>     | <b>196.501,98</b>               | <b>103.498,02</b>               | <b>304.906,89</b>       |

Il valore contabile di tali beni alla fine dell'esercizio, al netto dei relativi fondi ammortamenti, ammonta complessivamente ad euro 251.972,23.

## C - Attivo circolante

### II) Crediti

La voce è così composta:

|  | Al 31.12.2008  | Al 31.12.2007  | Variazione      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>1) Crediti verso clienti</b>              |                |                |                 |
| - crediti verso clienti                      | 285.898        | 445.793        | -159.895        |
| - fondo perdite presunti su crediti          | -36.883        | -56.883        | 20.000          |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>          | <b>249.015</b> | <b>388.910</b> | <b>-139.895</b> |
| <b>2) Crediti per liberalità da ricevere</b> |                |                |                 |
| - contributi Regione Toscana                 | 150.000        | 0              | 150.000         |
| <b>Totale crediti per liberalità</b>         | <b>150.000</b> | <b>0</b>       | <b>150.000</b>  |
| <b>5) Verso altri</b>                        |                |                |                 |
| - Erario per IVA a credito                   | 391.461        | 67.938         | 323.523         |
| - Erario per IRES a credito                  | 20.691         | 11.449         | 9.242           |
| - Crediti v/banca per pronti c/termine       | 0              | 499.331        | -499.331        |
| - Crediti v/Servizi Interbancari             | 273            | 436            | -163            |

|  |                |                  |                 |
|--|----------------|------------------|-----------------|
| - Anticipi a terzi                         | 230            | 0                | 230             |
| - Anticipi a fornitori per fatture da ric. | 55.297         | 28.016           | 27.281          |
| - Acconti a fornitori per eventi futuri    | 37.006         | 321.773          | -284.767        |
| - Depositi cauzionali                      | 3.764          | 3.764            | 0               |
| <b>Totale crediti verso altri</b>          | <b>508.722</b> | <b>932.707</b>   | <b>423.985</b>  |
| <b>Totale crediti</b>                      | <b>907.737</b> | <b>1.321.617</b> | <b>-413.880</b> |

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti vantati dalla Fondazione nei confronti di committenti per la realizzazione di eventi espositivi, per sponsorizzazioni effettuate e per prevendita di biglietteria.

I crediti per contributi Regione Toscana si riferiscono a liberalità in corso di erogazione riconosciute a fronte della realizzazione del programma espositivo dell'esercizio in esame.

I crediti verso l'Erario per IVA ed IRES rappresentano i crediti vantati dalla Fondazione per IVA assolta sugli acquisti di beni e servizi e per ritenute d'acconto subite che emergeranno dal Modello UNICO 2009.

La voce anticipi a fornitori per eventi futuri accoglie il totale delle somme già corrisposte a fornitori per la organizzazione e realizzazione delle mostre dei prossimi anni.

Le altre voci appaiono di per se stesse esplicative.

Si espone il dettaglio delle movimentazioni relative al Fondo perdite presunte su crediti:

|                                     |  | Fondo perdite presunte su crediti |
|-------------------------------------|--|-----------------------------------|
| <b>A. Esistenza iniziale</b>        |  | <b>56.883</b>                     |
| <b>B. Aumenti</b>                   |  |                                   |
| - incrementi per nuove svalutazioni |  | 0                                 |
| - altre variazioni                  |  | 0                                 |
| <b>C. Diminuzioni</b>               |  |                                   |
| - utilizzi                          |  | -20.000                           |
| - altre variazioni                  |  | 0                                 |
| <b>D. Esistenza finale</b>          |  | <b>36.883</b>                     |

#### IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano composte come segue:

|                                      | Al 31.12.2008 | Al 31.12.2007 | Variazione |
|--------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| <b>1) Depositi bancari e postali</b> |               |               |            |
| - conto corrente BT n. 119958        | 23.894        | 24.356        | -462       |
| - conto corrente CRF n. 13937        | 284.414       | 1.271.876     | -987.462   |
| - conto corrente CRL n. 160882       | 6.518         | 179.912       | -173.394   |

|  |                |                  |                   |
|--|----------------|------------------|-------------------|
| - conto corrente CRF n. 14660            | 49.318         | 0                | 49.318            |
| - conto corrente CRF n. 14725            | 100.000        | 0                | 100.000           |
| - conti correnti partite da liquidare    | 2.079          | 6.225            | -4.146            |
| <b>Totale depositi bancari e postali</b> | <b>466.351</b> | <b>1.482.369</b> | <b>-1.016.018</b> |
| <b>3) Denaro e valori in cassa</b>       |                |                  |                   |
| - cassa sede                             | 482            | 3.822            | -3.340            |
| - cassa Strozziina                       | 202            | 145              | 57                |
| - cassa mostra Donne al Potere           | 4.405          | 0                | 4.405             |
| <b>Totale crediti per liberalità</b>     | <b>5.089</b>   | <b>3.967</b>     | <b>1.122</b>      |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>      | <b>471.440</b> | <b>1.486.336</b> | <b>-1.014.896</b> |

#### D - Ratei e risconti attivi

La voce risulta così composta:

|                         | Al 31.12.2008 | Al 31.12.2007 | Variazione    |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Risconti attivi</b>  |               |               |               |
| - Ratei attivi          | 0             | 2.552         | -2.552        |
| - Risconti attivi       | 12.648        | 11.386        | 1.262         |
| <b>Ratei e risconti</b> | <b>12.648</b> | <b>13.938</b> | <b>-1.290</b> |

#### PASSIVO dello Stato Patrimoniale

##### A - Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2008 presenta un saldo di Euro 1.648.001 e risulta composto come segue:

|   | Al 31.12.2008    | Al 31.12.2007    | Variazione        |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| <b>I - Fondo di dotazione iniziale</b>    | <b>2.145.604</b> | <b>2.145.604</b> | <b>0</b>          |
| <b>II - Patrimonio libero</b>             |                  |                  |                   |
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione | 2.826.820        | 3.411.023        | -584.203          |
| 3) Risultato gestionale esercizio         | -3.342.422       | -2.651.475       | -690.947          |
| <b>Totale patrimonio libero</b>           | <b>-515.602</b>  | <b>759.548</b>   | <b>-1.275.10</b>  |
| <b>III - Patrimonio vincolato</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>            | <b>1.630.001</b> | <b>2.905.152</b> | <b>-1.275.151</b> |

##### Fondo di dotazione iniziale

Il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal fondo di dotazione formatesi in sede di

costituzione per effetto della trasformazione da S.p.A. in Fondazione.

**Fondo contributi Fondatori a dotazione**

Il Fondo espone il totale dei contributi erogati dai Fondatori, rilevati per cassa fino alla data di chiusura del bilancio in esame, per i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a Fondo di dotazione, al netto di quanto utilizzato per la gestione della Fondazione, come più avanti evidenziato.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state erogati alla Fondazione e rilevati a Fondo Contributi Fondatori i seguenti contributi:

|  | Erogazioni 2008  |
|--|------------------|
| <b>Fondatori Istituzionali</b>             |                  |
| - Comune di Firenze                        | 568.661          |
| - Provincia di Firenze                     | 498.611          |
| - C.C.I.A.A. di Firenze                    | 800.000          |
| <b>Fondatori</b>                           |                  |
| - Associazione Partners di Palazzo Strozzi | 200.000          |
| <b>Totale erogazioni a Fondo dotazione</b> | <b>2.067.272</b> |

**Risultato gestionale esercizio**

La voce evidenzia il risultato gestionale dell'esercizio in corso.

La voce del Patrimonio netto si è così movimentata nel corso dell'esercizio:

|                                       | Fondo di<br>dotazione<br>iniziale | Fondo<br>contributi<br>Fondatori | Risultato<br>gestionale<br>dell'esercizio | PATRIMONIO<br>NETTO |
|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---|---------------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>          | <b>2.145.604</b>                  | <b>3.411.023</b>                 | <b>-2.651.475</b>                         | <b>2.905.152</b>    |
| <b>B. Aumenti</b>                     |                                   |                                  |   |                     |
| - accantonamenti                      | 0                                 | 0                                | 0   | 0                   |
| - destinazioni avanzi esercizi        | 0                                 | 0                                | 0   | 0                   |
| - altre variazioni                    | 0                                 | 2.067.272                        | 0   | 2.067.272           |
| <b>C. Diminuzioni</b>                 |                                   |                                  |   |                     |
| - utilizzi                            | 0                                 | 0                                | 0   | 0                   |
| - altre variazioni                    | 0                                 | -2.651.475                       | 2.651.475                                 | 0                   |
| <b>D. Risultato gestionale exerc.</b> | 0                                 | 0                                | -3.342.422                                | -3.342.422          |

|                            |                  |                  |                   |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>E. Esistenze finali</b> | <b>2.145.604</b> | <b>2.826.820</b> | <b>-3.342.422</b> | <b>1.630.001</b> |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|

In merito alle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio si sottolinea l'incremento del Fondo contributi Fondatori, per euro 2.067.272, per i contributi dei Fondatori ricevuti nel corso del 2008 ed il decremento del medesimo, per euro 2.651.475, conseguente alla destinazione del Risultato gestionale 2007.

### C - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce risulta così composta:

|   | Al 31.12.2008 | Al 31.12.2007 | Variazione    |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Debito TFR di lavoro subordinato</b> | <b>81.454</b> | <b>68.789</b> | <b>12.665</b> |

Nel corso dell'esercizio il Debito per il trattamento fine rapporto ha subito la seguente movimentazione:

|                                    | TFR           |
|------------------------------------|---------------|
| <b>A. Esistenza iniziale</b>       | <b>68.789</b> |
| <b>B. Aumenti</b>                  |               |
| - accantonamento dell'esercizio    | 20.480        |
| - altre variazioni                 | 0             |
| <b>C. Diminuzioni</b>              |               |
| - utilizzi dell'esercizio          | -7.611        |
| - acconti a dipendenti             | 0             |
| - anticipo imposta sostitutiva TFR | -204          |
| - altre variazioni                 | 0             |
| <b>D. Esistenza finale</b>         | <b>81.454</b> |

Il saldo al 31 dicembre 2008 rappresenta l'effettivo debito della Fondazione nei confronti dei dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato.

### D- Debiti

La voce evidenzia la seguente composizione:

|                                      | Al 31.12.2008    | Al 31.12.2007    | Variazione     |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>6) Debiti verso fornitori</b>     |                  |                  |                |
| - debiti verso fornitori             | 1.272.962        | 1.178.555        | 94.407         |
| - fornitori per fatture da ricevere  | 245.849          | 411.904          | -166.055       |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b> | <b>1.518.811</b> | <b>1.590.459</b> | <b>-71.648</b> |

|  |                  |                  |                |
|--|------------------|------------------|----------------|
| <b>7) Debiti tributari</b>                 |                  |                  |                |
| - Erario per ritenute operate              | 35.984           | 17.206           | 18.778         |
| - Erario per imposta sostitutiva TFR       | 85               | 77               | 8              |
| - Erario per IVA                           | 980              | 0                | 980            |
| <b>Totale debiti tributari</b>             | <b>37.049</b>    | <b>17.283</b>    | <b>19.766</b>  |
| <b>8) Debiti verso istituti di previd.</b> |                  |                  |                |
| - Inps per contributi                      | 25.118           | 19.350           | 5.768          |
| - Inail per contributi                     | 2.015            | 10               | 2.005          |
| - debiti verso altri enti previdenziali    | 8.834            | 8.463            | 371            |
| <b>Totale debiti verso ist. di prev.</b>   | <b>35.967</b>    | <b>27.823</b>    | <b>8.144</b>   |
| <b>12) Altri debiti</b>                    |                  |                  |                |
| - debiti verso dipendenti                  | 111.955          | 110.907          | 1.048          |
| - debiti verso dipendenti oneri diff.      | 75.409           | 55.629           | 19.780         |
| - debiti verso consiglieri                 | 412              | 0                | 412            |
| - debiti verso revisori contabili          | 26.572           | 26.780           | -208           |
| <b>Totale altri debiti</b>                 | <b>138.939</b>   | <b>137.687</b>   | <b>21.032</b>  |
| <b>Totale debiti</b>                       | <b>1.730.765</b> | <b>1.773.252</b> | <b>-22.706</b> |

I debiti verso fornitori accolgono gli impegni di spesa della Fondazione nei confronti di tutti i fornitori maturati alla data di chiusura dell'esercizio in relazione allo svolgimento ed all'organizzazione delle attività statutarie.

Le posizioni debitorie alla data di chiusura dell'esercizio verso l'Erario e verso istituti di previdenza corrispondono esattamente e quanto dovuto per ciascuna voce sopra dettagliata e sono state regolarmente corrisposte successivamente alla chiusura dell'esercizio nei termini di legge.

Le altre voci appaiono di per se stesse esplicative.

## CONTI D'ORDINE

Si espone di seguito la composizione della voce Impegni dei Fondatori per contributi da versare:

|  | Al 31.12.2008    | Al 31.12.2007    | Variazione       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Fondatori Istituzionali</b>             |                  |                  |                  |
| - Comune di Firenze                        | 2.700.000        | 868.661          | 1.831.339        |
| - Provincia di Firenze                     | 2.400.000        | 498.611          | 1.901.389        |
| - C.C.I.A.A. di Firenze                    | 2.400.000        | 800.000          | 1.600.000        |
| <b>Fondatori</b>                           |                  |                  |                  |
| - Associazione Partners di Palazzo Strozzi | 2.100.000        | 1.000.000        | 1.100.000        |
| <b>Totale impegni di Fondatori</b>         | <b>9.600.000</b> | <b>3.167.272</b> | <b>6.432.720</b> |

Gli importi al 31.12.2008 corrispondono al saldo che ciascun Fondatore, Istituzionale e non, si è impegnato ad erogare, direttamente o indirettamente, alla Fondazione.

In particolare:

- il Comune di Firenze, in esecuzione agli impegni presi in sede di costituzione della Fondazione per il triennio 2006-2008, deve ancora corrispondere contributi per euro 300.000;
- i Fondatori Istituzionali, Comune di Firenze, Provincia di Firenze e C.C.I.A.A. di Firenze, in esecuzione agli impegni presi nel Protocollo di Intesa sottoscritto in data 23 novembre 2007, successivamente confermati nel corso dell'Assemblea dei Fondatori e dei Partecipanti della Fondazione del 28 aprile 2008, si sono impegnati ad erogare alla Fondazione per il triennio 2009-2011 contributi per euro 2.400.000,00 ciascuno;
- l'Associazione Partners di Palazzo Strozzi si è impegnata ad erogare, anche indirettamente attraverso erogazioni liberali dirette da parte dei propri Associati, contributi per almeno euro 500.000 nel corso del 2009 ed almeno euro 1.600.000 nel corso del biennio 2010-2011.

## **INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE**

### **I - ATTIVITA' TIPICHE**

#### **1) Proventi da attività tipiche**

La voce accoglie proventi per complessivi Euro 2.588.071 ed è così composta:

|                                      | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Da contributi su progetti</b>  |                    |                      |
| - contributi mostra Impressionisti   | 433.333            | 0                    |
| - contributi mostra Cina             | 403.333            | 0                    |
| - contributi mostra Donne al potere  | 53.333             | 0                    |
| - contributi mostre Strozziina       | 110.000            | 0                    |
| - contributi mostra Contromoda       | 200.000            | 150.000              |
| - contributi mostra Cezanne          | 0                  | 15.927               |
| <b>Totale</b>                        | <b>1.200.000</b>   | <b>165.927</b>       |
| <b>5) Altri proventi</b>             |                    |                      |
| - biglietteria mostra Impressionisti | 530.777            | 0                    |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| - altri proventi mostra Impressioni              | 61.974           | 0                |
| - biglietteria mostra Donne al potere            | 142.925          | 0                |
| - altri proventi mostra Donne al potere          | 6.894            | 0                |
| - biglietteria mostra Cina                       | 346.067          | 0                |
| - altri proventi mostra Cina                     | 68.257           | 0                |
| - biglietteria mostra Contromoda                 | 27.176           | 91.021           |
| - altri proventi mostra Contromoda               | 21.214           | 73.094           |
| - biglietteria mostra Cezanne                    | 0                | 2.076.462        |
| - altri proventi mostra Cezanne                  | 0                | 173.398          |
| - biglietteria mostra Strozzi Sistemi Emotivi    | 0                | 7.377            |
| - altri proventi mostra Strozzi Sistemi Emotivi  | 0                | 600              |
| - altri proventi mostre Strozzi                  | 70.000           | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Atlanti futuri     | 871              | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Marnix             | 2.079            | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Worlds on video    | 8.002            | 0                |
| - altri proventi mostra Strozzi Worlds on video  | 560              | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Arte prezzo valore | 7.511            | 0                |
| - altri ricavi mostra Strozzi Arte prezzo valore | 773              | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Sistemi emotivi    | 10.695           | 0                |
| - biglietteria mostra Strozzi Cina               | 22.273           | 0                |
| - altri proventi mostra Strozzi Cina             | 442              | 0                |
| - proventi eventi diversi                        | 22.039           | 0                |
| - proventi diversi da caffetteria                | 34.000           | 0                |
| - altri proventi                                 | 3.542            | 1.400            |
| <b>Totale</b>                                    | <b>1.388.071</b> | <b>2.423.352</b> |
| <b>Totale proventi da attività tipiche</b>       | <b>2.588.071</b> | <b>2.589.279</b> |

### 1) Oneri da attività tipiche

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 6.248.969 è così composta:

|   | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>1) Materie prime</b>                   |                    |                      |
| - cancelleria e materiali di consumo      | 13.169             | 9.123                |
| - cataloghi                               | 0                  | 5.725                |
| <b>Totale</b>                             | <b>13.169</b>      | <b>14.848</b>        |
| <b>2) Servizi</b>                         |                    |                      |
| - costi di struttura                      | 242.760            | 223.616              |
| - costi mostra Cina                       | 2.246.230          | 0                    |
| - costi mostra Contromoda                 | 236.869            | 1.404.942            |
| - costi mostra Impressionisti             | 1.481.290          | 0                    |
| - costi mostra Donne al potere            | 235.289            | 0                    |
| - costi mostra Cezanne                    | 0                  | 1.748.830            |
| - costi spazio Strozzi                    | 131.833            | 301.177              |
| - costi mostra Strozzi Cina               | 252.834            | 0                    |
| - costi mostra Strozzi Worlds on video    | 115.017            | 0                    |
| - costi mostra Strozzi Arte prezzo valore | 165.019            | 0                    |
| - costi mostra Strozzi Sistemi emotivi    | 25.451             | 0                    |
| - costi mostra Strozzi Marnix             | 41.384             | 0                    |
| - costi mostra Strozzi Atlanti futuri     | 21.075             | 0                    |
| - costi premio Talenti Emergenti          | 16.781             | 0                    |
| - costi sviluppo Cortile Palazzo Strozzi  | 88.190             | 146.219              |
| - costi eventi collaterali                | 31.286             | 0                    |
| - altri costi                             | 75.867             | 12.516               |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>Totale</b>                                    | <b>5.407.177</b> | <b>3.837.300</b> |
| <b>3) Godimento beni di terzi</b>                |                  |                  |
| - affitti passivi                                | 17.189           | 18.234           |
| - noleggi  | 3.296            | 2.743            |
| <b>Totale</b>                                    | <b>20.485</b>    | <b>20.977</b>    |
| <b>4) Personale</b>                              |                  |                  |
| - stipendi                                       | 316.597          | 276.250          |
| - oneri sociali                                  | 112.538          | 86.884           |
| - trattamento fine rapporto                      | 13.890           | 18.223           |
| - altri costi personale dipendente               | 13.864           | 3.129            |
| <b>Totale</b>                                    | <b>456.889</b>   | <b>384.486</b>   |
| <b>5) Ammortamenti</b>                           |                  |                  |
| - immobilizzazioni immateriali                   | 88.372           | 89.011           |
| - immobilizzazioni materiali                     | 152.068          | 116.505          |
| - svalutazione crediti                           | 0                | 20.000           |
| <b>Totale</b>                                    | <b>240.440</b>   | <b>225.516</b>   |
| <b>6) Oneri diversi di gestione</b>              |                  |                  |
| - valori bollati, postali, vidimazioni           | 4.184            | 1.473            |
| - imposte deducibili                             | 182              | 309              |
| - spese varie                                    | 1.675            | 1.679            |
| - varie e imprevisti                             | 6.445            | 68.863           |
| - iva indetraibile pro rata da operazioni esenti | 98.324           | 125.052          |
| <b>Totale</b>                                    | <b>110.810</b>   | <b>197.376</b>   |
| <b>Totale proventi da attività tipiche</b>       | <b>6.248.969</b> | <b>4.680.503</b> |

## II – ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

### 2) Proventi da raccolta fonti

La voce è così composta:

|  | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>4) Altri</b>                                  |                    |                      |
| - erogazioni liberali associati Ass.Partnes.P.S. | 726.500            | 0                    |
| - erogazioni liberali Amici di Palazzo Strozzi   | 18.494             | 0                    |
| <b>Totale proventi da raccolta fondi</b>         | <b>744.993</b>     | <b>0</b>             |

### 2) Oneri promozionali e di raccolta fondi

La voce è così composta:

|  | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>4) Attività ordinaria di promozione</b>       |                    |                      |
| - promozione attività di sviluppo                | 31.946             | 0                    |
| - costi progettazione e gestione Amici di P.S.   | 44.715             | 0                    |
| <b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b> | <b>76.662</b>      | <b>0</b>             |

**II – ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI****4) Proventi finanziari e patrimoniali**

La voce è così composta:

|   | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>1) Da depositi bancari</b>                     |                    |                      |
| - interessi attivi su conti correnti              | 20.702             | 42.402               |
| <b>Totale</b>                                     | <b>20.702</b>      | <b>42.402</b>        |
| <b>2) Da altre attività</b>                       |                    |                      |
| - Proventi da operazioni di pronti contro termine | 5.826              | 9.881                |
| <b>Totale</b>                                     | <b>5.826</b>       | <b>9.881</b>         |
| <b>5) Altri proventi</b>                          |                    |                      |
| - differenze cambio                               | 563                | 1.399                |
| <b>Totale</b>                                     | <b>563</b>         | <b>1.399</b>         |
| <b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b>  | <b>27.090</b>      | <b>53.682</b>        |

**4) Oneri finanziari e patrimoniali**

La voce è così composta:

|   | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>5) Altri oneri</b>                         |                    |                      |
| - oneri e commissioni bancarie                | 8.888              | 7.523                |
| - commissioni servizi interbancari            | 622                | 231                  |
| - altri interessi passivi e oneri diversi     | 0                  | 15                   |
| - differenze passive su cambi                 | 1.005              | 598                  |
| <b>Totale</b>                                 | <b>10.515</b>      | <b>8.367</b>         |
| <b>Totale oneri finanziari e patrimoniali</b> | <b>10.515</b>      | <b>8.367</b>         |

**III – ATTIVITA' STRAORDINARIE****5) Proventi straordinari**

La voce è così composta:

|  | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>3) Da altre attività</b>                      |                    |                      |
| - plusvalenze patrimoniali                       | 4.680              | 3.164                |
| - sopravvenienze attive                          | 29.338             | 24.941               |
| <b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b> | <b>34.018</b>      | <b>28.105</b>        |

**5) Oneri straordinari**

La voce è così composta:

|  | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>3) Da altre attività</b>                |                    |                      |
| - sopravvenienze passive                   | 5.285              | 10.385               |
| - minusvalenze patrimoniali da dismissioni | 0                  | 263.766              |
| <b>Totale oneri straordinari</b>           | <b>5.285</b>       | <b>274.151</b>       |

**IV – ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE****6) Oneri di supporto generale**

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 395.164, è così composta:

|   | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>2) Servizi</b>                               |                    |                      |
| - consulenze professionali e diverse            | 78.935             | 77.103               |
| - revisione del bilancio                        | 21.300             | 15.000               |
| - realizzazione grafica marchio                 | 1.620              | 0                    |
| - stampa materiale                              | 6.693              | 1.860                |
| - sito web Fondazione                           | 5.664              | 0                    |
| - rassegna stampa e spese varie                 | 1.297              | 3.549                |
| - annual report                                 | 13.171             | 0                    |
| - oneri funzionamento Consiglio di amministraz. | 2.186              | 3.409                |
| - oneri per Consiglio di indirizzo              | 18.601             | 14.526               |
| - compensi Collegio dei Revisori contabili      | 26.572             | 26.780               |
| <b>Totale</b>                                   | <b>176.040</b>     | <b>142.227</b>       |
| <b>4) Personale</b>                             |                    |                      |
| - stipendi                                      | 131.318            | 125.297              |
| - oneri sociali                                 | 60.677             | 50.034               |
| - trattamento fine rapporto                     | 9.106              | 8.320                |
| - altri costi personale dipendente              | 18.000             | 32.332               |
| <b>Totale</b>                                   | <b>219.101</b>     | <b>215.983</b>       |
| <b>6) Oneri diversi di gestione</b>             |                    |                      |
| - funzionamento organi sociali e varie          | 23                 | 1.310                |
| <b>Totale</b>                                   | <b>23</b>          | <b>1.310</b>         |
| <b>Totale oneri da attività tipiche</b>         | <b>395.164</b>     | <b>359.520</b>       |

**Compensi e rimborsi spese agli Organi Sociali**

Si espongono di seguito i compensi di competenza dell'esercizio per ciascun Organo

della Fondazione.

|   | Totale compensi |
|---|-----------------|
| Presidente del Consiglio di amministrazione | 0               |
| Consiglio di Indirizzo                      | 14.000          |
| Consiglio di amministrazione                | 0               |
| Collegio dei Revisori Contabili             | 26.572          |
| <b>Totale oneri</b>                         | <b>40.572</b>   |

Il Presidente della Fondazione ed i Consiglieri di amministrazione non percepiscono alcun compenso od altra indennità fissa o variabile.

Ai componenti il Consiglio di Indirizzo sono attribuiti, ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto della Fondazione, un gettone di presenza di Euro 1.000,00, oltre ai rimborsi spese analitici sostenuti per l'espletamento del Loro mandato. Il gettone di presenza riconosciuto ai componenti il Consiglio di indirizzo è stato attribuito nella convinzione che lo stesso rappresenti un riconoscimento doveroso, stante la levatura internazionale, la competenza e la professionalità dei suoi componenti, oltre che per il ruolo e la fondamentale attività progettuale che gli stessi svolgono per la Fondazione.

Il Collegio dei Revisori Contabili percepisce un compenso calcolato secondo gli importi minimi delle Tariffe professionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

### **Imposte sul reddito di esercizio: imposte correnti, differite ed anticipate**

Nessuna imposta corrente grava sul reddito dell'esercizio.

Inoltre, nell'esercizio in esame, non ritenendo sussistere la ragionevole certezza del loro recupero futuro non si è provveduto alla rilevazione delle imposte anticipate.

Ugualmente non si è provveduto alla rilevazione di imposte differite in quanto nessun componente del reddito dell'esercizio ha comportato delle differenze temporanee fra imponibile fiscale e reddito d'esercizio prima delle imposte rilevanti per tale iscrizione in bilancio.

Si espone di seguito un dettaglio esplicativo (a valori espressi in unità di euro) delle

imposte anticipate non rilevate, con la specifica della loro genesi e dell'influenza sul reddito imponibile dell'esercizio in esame e su quello degli esercizi futuri.

| <b>EVENTI<br/>DELL' ESERCIZIO</b>        | <b>Esercizio<br/>2009</b> | <b>Esercizio<br/>2010</b> | <b>Esercizio<br/>2011</b> | <b>Esercizio<br/>2012</b> | <b>Esercizio<br/>Indefinito</b> | <b>Totali</b>    |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------|
| Perdite fiscali riportabili nei 5 eserc. |                           |                           |                           |                           | 3.203.718                       | <b>3.203.718</b> |
| IRES anticipata                          | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 881.022                         | <b>881.022</b>   |
| IRAP anticipata                          | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 0                               | <b>0</b>         |
| <b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>881.022</b>                  | <b>881.022</b>   |

| <b>EVENTI SORTI NEGLI<br/>ESERCIZI PRECEDENTI</b> | <b>Esercizio<br/>2008</b> | <b>Esercizio<br/>2009</b> | <b>Esercizio<br/>2010</b> | <b>Esercizio<br/>2011</b> | <b>Esercizio<br/>Indefinito</b> | <b>Totali</b>    |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------|
| Quote spese di rappres. es. 2007                  | 1.971                     | 1.971                     | 1.971                     | 1.971                     |                                 | <b>7.884</b>     |
| Quote spese di rappres. es. 2006                  | 335                       | 335                       | 335                       |                           |                                 | <b>1.005</b>     |
| Quote spese di rappres. es. 2005                  | 68                        | 68                        |                           |                           |                                 | <b>136</b>       |
| Quote spese di rappres. es. 2004                  | 19                        |                           |                           |                           |                                 | <b>19</b>        |
| Perdite presunte su crediti 2006                  |                           |                           |                           |                           | 36.883                          | <b>36.883</b>    |
| Perdite fiscali '07 riportab. nei 5 es.           |                           |                           |                           |                           | 2.600.596                       | <b>2.600.596</b> |
| Perdite fiscali '06 riportab. nei 5 es.           |                           |                           |                           |                           | 484.710                         | <b>484.710</b>   |
| Perdite fiscali '05 riportab. nei 5 es.           |                           |                           |                           |                           | 82.072                          | <b>82.072</b>    |
| Perdite fiscali '04 riportab. nei 5 es.           |                           | 567.322                   |                           |                           |                                 | <b>567.322</b>   |
| Perdite fiscali '03 riportab. nei 5 es.           | 1.878.888                 |                           |                           |                           |                                 | <b>1.878.888</b> |
| Perdite fiscali illimitatamente riport.           |                           |                           |                           |                           | 665.050                         | <b>665.050</b>   |
| IRES anticipata                                   | 0                         | 156.666                   | 634                       | 542                       | 1.064.061                       | <b>1.221.903</b> |
| IRAP anticipata                                   | 0                         | 93                        | 90                        | 77                        | 0                               | <b>260</b>       |
| <b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>                    | <b>0</b>                  | <b>156.759</b>            | <b>724</b>                | <b>619</b>                | <b>1.064.061</b>                | <b>1.222.163</b> |

In allegato alla presente nota integrativa si riporta la riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES ed IRAP.

### Personale dipendente della Fondazione

Si espone la ripartizione del personale dipendente della Fondazione per categoria e per attività svolta.

|                                    | Al 31.12.2008 | Al 31.12.2007 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dirigenti</b>                   |               |               |
| - Direttore Generale               | 1             | 1             |
| - organizzazione mostre            | 1             | 1             |
| <b>Totale</b>                      | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| <b>Impiegati</b>                   |               |               |
| - servizi di segreteria e generali | 1             | 1             |

|                                  |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| - ufficio stampa                 | 1         | 1         |
| - coordinamento logistico        | 1         | 1         |
| - organizzazione mostre          | 5         | 5         |
| - contabilità ed amministrazione | 2         | 1         |
| <b>Totale</b>                    | <b>10</b> | <b>9</b>  |
| <hr/>                            |           |           |
| <b>Totale</b>                    | <b>12</b> | <b>11</b> |

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**(Dott. Lorenzo Bini Smaghi)**

## ALLEGATO A

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES**

|   | REDDITO<br>IMPONIBILE | IRES           |
|---|-----------------------|----------------|
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                  | <b>-3.342.422</b>     |                |
| <b><i>IRES teorica (aliquota 27,5%)</i></b>                           |                       | <b>0</b>       |
| <b>Variazioni in aumento del risultato:</b>                           |                       |                |
| differenze tassabili definitive:                                      |                       |                |
| - quota costi telefonici indeducibili                                 | 2.087                 |                |
| - quota ammortamenti indeducibili                                     | 510                   |                |
| - altri costi diversi indeducibili                                    | 12.315                |                |
| - spese di rappresentanza dell'esercizio                              | 164.230               |                |
| - sopravvenienze passive diverse                                      | 5.285                 |                |
| Totale  | 184.427               |                |
| differenze tassabili temporanee dell'esercizio                        | 0                     |                |
| differenze tassabili temporanee di esercizi precedenti                | 0                     |                |
| <b>Totale variazioni in aumento</b>                                   |                       | <b>184.427</b> |
| <b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>                       |                       |                |
| differenze deducibili definitive                                      |                       |                |
| - quota spese di rappresentanza deducibile                            | -43.330               |                |
| Totale  | -43.330               |                |
| differenze deducibili temporanee dell'esercizio                       | 0                     |                |
| differenze deducibili temporanee dell'esercizio                       | 0                     |                |
| differenze deducibili temporanee di esercizi precedenti               |                       |                |
| - spese di rappresentanza anno 2007                                   | -1.971                |                |
| - spese di rappresentanza anno 2006                                   | -335                  |                |
| - spese di rappresentanza anno 2005                                   | -68                   |                |
| - spese di rappresentanza anno 2004                                   | -19                   |                |
| Totale  | -2.393                |                |
| imposte anticipate rilev. nell'esercizio relative ad es. precedenti   | 0                     |                |
| <b>Totale variazioni in diminuzione</b>                               |                       | <b>-45.723</b> |
| <b>Imponibile fiscale</b>   | <b>-3.203.718</b>     |                |
| <b><i>IRES corrente sul reddito di esercizio (aliquota 27,5%)</i></b> |                       | <b>0</b>       |

## ALLEGATO B

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRAP**

|   |                    | IMPONIBILE<br>IRAP | IRAP          |
|---|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b> | <b>-3.387.730.</b> |                    |               |
| <b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>               |                    |                    |               |
| - per il personale                                    | 675.990            |                    |               |
| - collaborazioni                                      | 91.286             |                    |               |
| <b>Totale</b>   | <b>767.276</b>     |                    |               |
| <b>Oneri deducibili</b>                               | <b>-115.930</b>    |                    |               |
| <b>Totale</b>   |                    | <b>-2.620.454</b>  |               |
| <b>IRAP teorica (aliquota 3,9%)</b>                   |                    |                    | <b>0</b>      |
| <b>Variazioni in aumento del risultato:</b>           |                    |                    |               |
| altre variazioni                                      | 0                  |                    |               |
| <b>Totale variazioni in aumento</b>                   |                    |                    | <b>0</b>      |
| <b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>       |                    |                    |               |
| altre variazioni                                      |                    |                    |               |
| - spese di rappresentanza anno 2007                   | -1.971             |                    |               |
| - spese di rappresentanza anno 2006                   | -335               |                    |               |
| - spese di rappresentanza anno 2005                   | -68                |                    |               |
| - spese di rappresentanza anno 2004                   | -19                |                    |               |
| <b>Totale</b>   | <b>-2.393</b>      |                    |               |
| <b>Totale variazioni in diminuzione</b>               |                    |                    | <b>-2.393</b> |
| <b>Imponibile IRAP</b>                                |                    | <b>-2.622.847</b>  |               |
| <b>IRAP corrente (aliquota 3,95%)</b>                 |                    |                    | <b>0</b>      |

**FONDAZIONE PALAZZO STROZZI**  
**FIRENZE**

**RELAZIONE DEI REVISORI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2008**

Signori Consiglieri,

abbiamo esaminato il progetto di Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2008

Il documento, corredato di nota integrativa e rendiconto finanziario, appare redatto con criteri di chiarezza e soddisfa l'esigenza di esaustiva informazione sull'attività della Fondazione nell'esercizio appena trascorso

In particolare per quanto attiene ai dati gestionali e alla rappresentazione del Fondo di dotazione, possiamo dare atto che sono stati adottati principi di "prudenza" e che si è tenuto presente il criterio informatore della "prevalenza della sostanza sulla forma" raccomandati per la redazione del documento consuntivo dal Codice Unico delle Aziende non profit 2007 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, giusto anche il richiamo all'art. 6 dello Statuto Sociale.

Per quanto attiene alle attività del Collegio dei Revisori nel corso del 2008 possiamo assicurarvi che abbiamo vigilato:

- sull'osservanza della legge e dello Statuto;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza alla struttura organizzativa e del sistema amministrativo contabile;

Abbiamo inoltre:

- partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione rilevando che decisioni attinenti l'assunzione di obbligazioni e le disposizioni di spesa sono state assunte nel rispetto delle norme statutarie e in ossequio a corretti criteri di gestione;
- effettuato periodiche verifiche vigilando sia sulla correttezza della tenuta della contabilità sia sulla rappresentazione dei fatti e atti amministrativi nei documenti riassuntivi costituiti dal bilancio preventivo e consuntivo;
- verificato che da parte dell'organo amministrativo non sono state poste in essere operazioni di carattere straordinario o di dimensioni tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;

Per quanto riguarda il Bilancio Consuntivo osserviamo:

- dal Fondo disponibile sono stati attinti Euro 3.342.422,00 per il ripiano dello sbilancio gestionale, ampiamente commentato e motivato dagli amministratori;
- mentre sono state rispettate le previsioni di budget circa l'entità dei costi sostenuti, il ricorso alle risorse poste a disposizione dai soci fondatori in misura maggiore del previsto è dipeso dal minor esito avuto in termini di proventi rispetto alle attese;
- per effetto della gestione, al 31/12/2008 emerge una riduzione del patrimonio iniziale (patrimonio netto di trasformazione) che dovrà essere reintegrato negli esercizi successivi.

In conclusione, considerando quanto sopra, il Bilancio riproduce fedelmente il profilo economico-finanziario dell'attività della Fondazione per l'esercizio 2008, ancorchè il documento non possa necessariamente dar conto compiutamente dei risultati conseguiti in termini indiretti con riguardo al vasto interesse suscitato intorno al suo nucleo, con evidente valorizzazione del Palazzo Strozzi e della sua usufruibilità pubblica.

Firenze, 28 aprile 2009

Il Collegio dei Revisori

Dott. Gian Pietro Castaldi - Presidente

Rag. Carlo Ridella - Membro

Dott. Marco Seracini – Membro